


Succesvol ondernemen

Rules don't Rule





Succesvol ondernemen

# Don't follow the leader

Succesvolle ondernemers zijn als pubers. Ze weten hoe het hoort, maar doen het toch anders. Ze hebben meer met autonomie dan met autoriteit. Meer met initiëren dan met imiteren. Breken met conventies leidt tot succes.

Rules don't Rule

## Succesvol ondernemen

Succesvol ondernemen betekent ontwikkelen. Ondernemers en managers doen dat van nature. Soms ligt het accent op omzetgroei, soms op winstmaximalisatie, soms op kwaliteitsverbetering. De vraag is: welke ontwikkelingen leiden tot succes en welke rol kan een accountant of fiscalist daarbij spelen?

Mazars draagt graag bij aan ondernemingssucces. Door ruimte te scheppen voor de creativiteit van onze cliënten. Door onze multidisciplinaire manier van werken. Door te kijken naar het totaal. Door te analyseren, te controleren maar vooral door te inspireren.

Dat is enerzijds een kwestie van kennis. Als een van de grotere, wereldwijd opererende accountantsorganisaties kunnen we putten uit een veelheid van bronnen zodat we geavanceerde kennis op een breed terrein kunnen bieden. Kennis op maat overigens: Mazars is klein als het kan en groot als het moet. Ook beschikken we over tal van zelfontwikkelde methodieken waarmee we organisaties verder helpen.

Het is anderzijds een zaak van mentaliteit. Bij Mazars zijn we gewend eerder kansen dan bedreigingen te zien. Daarom werken onze fiscalisten ook nauw samen met onze accountants. Inventiviteit is het sleutelwoord bij Mazars. Omdat zo oplossingen ontstaan die vaak verder gaan dan het geijkte. Daarom kent Mazars een 'Rules don't rule' mentaliteit die tot doel heeft om samen met onze cliënten succesvol ondernemen mogelijk te maken.

## Onconventioneel sinds 1927

Mazars is in 1927 opgericht als Paardekooper & Hoffman, een bedrijf dat zich vooral richtte op de Rotterdamse haven. In de jaren vijftig werd het eerste kantoor buiten Rotterdam geopend en vormde zich door fusies een nationaal netwerk. Eind jaren zeventig vond uitbreiding plaats met een volwaardige nieuwe tak van diensten: belastingadvies. En in 1997 werd ook de juridische dienstverlening als nieuwe discipline toegevoegd. In 2000 fuseerde Paardekooper & Hoffman met Mazars tot Mazars Paardekooper Hoffman, later kortweg Mazars. Door de koppeling van de daadkrachtige en breed opererende, nationale organisatie aan de internationale, is Mazars uitgegroeid tot een van de meest markante spelers in de Nederlandse en de internationale accountancy. De onconventionele aanpak van Mazars heeft geleid tot de onderscheidende positie die de accountantsorganisatie vandaag de dag inneemt. Een aanpak waarin kennis, effectiviteit maar vooral creativiteit leidt tot succesvol ondernemen.

## Innovatief denken op mondiale én lokale schaal

Richt uw organisatie zich primair op de Nederlandse markt, dan beschikt u met Mazars over een hoogwaardige, breed inzetbare en snel schakelende accountantsorganisatie. Van oudsher zijn we sterk in het MKB, ook internationaal. Onze cliënten in het MKB profiteren regelmatig van innovatieve technieken uit de internationale organisatie. Vanzelfsprekend is het voor multinationalaal opererende cliënten een voorwaarde dat we deel uitmaken van een wereldwijde, geïntegreerde organisatie die vooral in Europa sterk vertegenwoordigd is.

## Verder denken, meer doen

Accountancy

Een partner die u op een breed terrein van dienst is. Dat mag u verwachten van Mazars wanneer het om accountancy gaat. Zo zorgen we er bij het uitvoeren van een samenstelopdracht niet alleen voor dat uw jaarrekening op deskundige wijze tot stand komt. We kijken ook kritisch naar de administratie en denken desgewenst mee over verbeteringen in de bedrijfsvoering. Hierbij beperkt ons blikveld zich niet alleen tot de huidige cijfers, ook indexcijfers en meerjarentrends nemen we mee in ons advies.

Bij het uitvoeren van controle- en beoordelingswerkzaamheden zijn we ons nadrukkelijk bewust van onze publieke functie en staat de betrouwbaarheid van de informatie voorop. Daarom leggen we de lat hoog als het gaat om kwaliteit en onafhankelijkheid. Daarnaast leveren we een constructieve bijdrage aan de beheersing van operationele en functionele risico's. Zorgen we ervoor dat processen binnen uw organisatie efficiënter verlopen. En fungeren wij als een volwaardige sparring partner bij het nemen van beslissingen op het gebied van investeringen en overnames.

### Accountancy dienstverlening

#### Assurance

- Controle en beoordelingsopdrachten

- Speciale onderzoeken zoals due diligence opdrachten, waarderings en sox

#### Accounting

- Samenstellingsopdrachten

- Administratieve dienstverlening

#### Advies

- Administratieve organisatie en interne controle

- Bedrijfseconomische adviezen

- Bedrijfsanalyses

- Subsidie-adviezen

- Outsourcing (tijdelijke dienstverlening)

### Financial reporting

## Mogelijkheden zien, kansen creëren

Belastingadvies

Als ondernemer of bestuurder is het ondoenlijk om up-to-date te blijven van alle fiscale regels en wetten. Onze belastingadviseurs zorgen ervoor dat u toch optimaal gebruikmaakt van de meest recente mogelijkheden en dat u op detailniveau weet wat uw fiscale rechten en verplichtingen inhouden.

Wij helpen u bij het aangaan of verbreken van een samenwerkingsvorm en geven advies over de ideale rechtsvorm van uw organisatie. Verder kunt u op ons rekenen in beleggings- en opvolgingsvraagstukken.

Bij fiscale procedures kunnen onze adviseurs optreden als gemachtigde. Bij ophanden zijnde fusies voeren wij namens u een fiscaal due diligence onderzoek uit. En wanneer u een advies van een andere partij wilt toetsen, verzorgen wij een second opinion voor u.

Ook op het gebied van loonbelasting en sociale verzekeringen is Mazars u graag van dienst. We kunnen uw aangiften verzorgen, adviseren over uw loonadministratie en nemen deze desgewenst over. Ten slotte staan we u bij in het contact met de fiscale autoriteiten.

Overigens beperkt ons werk zich niet tot het Nederlandse belastingrecht. Veel van onze cliënten hebben vestigingen in het buitenland, beschikken over buitenlands vermogen of halen hun omzet uit het buitenland. Mazars International Tax Advisory Services verschaft u helderheid over de mogelijkheden die de internationale fiscale wetgeving u biedt. Waar kansen zich voordoen, zullen we ze benutten. Waar ze ogenschijnlijk ontbreken, zullen we ze creëren.

### Fiscale dienstverlening

- Inkomstenbelasting

- Vennootschapsbelasting

- Estate planning

- Overdrachtsbelasting

- Omzetbelasting


- Loonbelasting

- Sociale verzekeringen

- International Tax Services

Mazars internationaal	
landen	55
aantal medewerkers	12.000
omzet	ruim 700 miljoen euro

Mazars Nederland in cijfers	
Partners	65
Medewerkers	1.000
Accountants	54%
Belastingadviseurs	20%
Specialisten	5%
Juridisch/Pellicaan	5%
Overig	16%
Vestigingen	13
Omzet in miljoenen euro's	97

A photograph of a man and a dog on a beach. The man, on the left, is shirtless, wearing white sunglasses and plaid shorts, and is crawling on the sand. The dog, on the right, is a dark-colored breed with a white patch on its chest, standing on the sand. Both are holding a large, thick, light-colored stick horizontally across their mouths. The background shows the ocean and a cloudy sky.

Succesvol ondernemen

# Find new allies

Organisaties die een partner zoeken, kijken vooral naar partijen die goed bij ze passen. Zakendoen wordt beheerst door conventies. Het zijn juist partnerships tussen schijnbaar onverenigbare partijen die verrassende resultaten opleveren. Breken met conventies leidt tot succes.

Rules don't Rule

## Grenzen verleggen

Douane, accijnzen en BTW

Op het gebied van BTW-vraagstukken levert Mazars gespecialiseerde adviezen, zowel nationaal als internationaal. Ook begeleiden we boekenonderzoeken die de Belastingdienst bij u uitvoert. We zorgen ervoor dat uw organisatie opereert volgens wetten en regelingen op het gebied van in-, uit- en doorvoer. En dat u niet te veel invoerrechten of accijnzen betaalt. Voor Nederlandse bedrijven die in het buitenland BTW hebben betaald, verzorgt Mazars een teruggaafservice. Voor buitenlandse bedrijven die in Nederland BTW betaald hebben, wordt deze service verzorgd via VAT-assist in Utrecht.

## Analyseren, inspireren

Management consultancy

De management consultants van Mazars zijn kritische en inspirerende gesprekspartners van het management van ondernemingen. U kunt ze inschakelen om met u mee te denken over problemen op het gebied van management, organisatie en bedrijfsvoering. Samen met u zijn ze in staat knelpunten in kaart te brengen om vervolgens effectieve oplossingen voor te stellen en te implementeren. Onze expertise varieert van praktische kennis over administratieve systemen tot en met kennis van complexe en zeer omvangrijke ERP-systemen.

## Succes is mensenwerk

Mazars HR Services

Een goed doordacht en strategisch HR-beleid helpt u om uw ondernemingsdoelstellingen optimaal te realiseren. Mazars HR Services richt zich op alle aspecten die te maken hebben met de factor 'people' en wil een structurele bijdrage leveren aan het rendement van uw organisatie. Wij analyseren wijzigingen in wet- en regelgeving en maatschappelijke tendensen, vertalen deze naar uw organisatie en stellen heldere en liefst meetbare doelen vast.

## Morgen is vandaag

Estate planning

Bij overlijden, huwelijken en scheidingen is het belangrijk om de vermogensoverdracht aan een volgende generatie goed te regelen. Mazars draagt zorg voor een soepele en fiscaalvriendelijke overdracht. Daarbij hebben wij in het bijzonder oog voor de wisselwerking tussen fiscale en civiele aspecten. Bovendien hebben wij veel ervaring met de internationale problematiek die vaak aanwezig is.

## Helderheid scheppen

Corporate Assurance Services

Corporate Assurance Services (CAS) bestaat uit een landelijk team van gespecialiseerde registeraccountants. Voor grotere bedrijven en organisaties waarbij eigendom en bestuur gescheiden zijn, verricht dit team controle-, en overige assurance-werkzaamheden.

Wat de cliënten van CAS gemeen hebben, is de omvang en complexiteit van de activiteiten of organisatie, de internationale verhoudingen waarbinnen geopeerd wordt en –steeds vaker– de regelgeving waaraan ze onderworpen zijn. Om deze cliëntengroep te bedienen, wordt er nauw samengewerkt met onze collega's in het buitenland.

## (on)mogelijkheden overzien

Transaction Services

Fusies, overnames en management buy-outs/ins zijn dynamische processen. Het slagen is afhankelijk van veel factoren. Onze due diligence specialisten brengen de risico's in kaart bij overnames, we begeleiden nationale en internationale beursgangen en geven advies en ondersteunen bij bedrijfsoverdrachten. Onze professionals, die zowel nationaal als internationaal samenwerken in multidisciplinaire teams, hebben uitgebreide ervaring op het gebied van transactiegerelateerde dienstverlening.

## Het weten van nu

Sectorspecialisaties

Omdat in veel markten en branches diepgaande, specifieke kennis onontbeerlijk is, kent Mazars diverse sectorspecialisaties. Met up-to-date kennis van de specifieke markt, branche en bijbehorende wet- en regelgeving. Zo zijn er bij Mazars specialisaties op het gebied van Bouw & vastgoed, Creative industry, ICT & telecom, Onderwijs, Zorg & welzijn, Transport & logistiek, Gezondheidszorg, Sport & recreatie en Advocaten en notarissen.

## Juridische ruimte

Pellicaan Advocaten

De juridische dienstverlening die Mazars al meer dan achttien jaar aan zijn cliënten verleent, vindt in Nederland plaats door Pellicaan Advocaten, gelieerd aan Mazars. Pellicaan Advocaten adviseert onze cliënten op juridisch gebied en is met name gespecialiseerd in arbeids- en ondernemingsrecht.


## Snel inzicht

Mazars Berenschot Corporate Finance

Mazars Berenschot Corporate Finance adviseert aandeelhouders en directies van middelgrote en grotere ondernemingen en participatiemaatschappijen bij de koop en verkoop van bedrijven, bij de uitvoering van waardebepalingen en fairness opinions en de uitwerking en implementatie van beursintroductions en delistings. In Nederland werken we vanuit kantoren in Amsterdam, Rotterdam, Apeldoorn en Breda. In internationaal verband zijn we medeoprichter van het wereldwijde netwerk Corporate Finance International (CFI).

### Kennismaken met Mazars?

Een adviseur van Mazars draagt bij aan ondernemingssucces door ruimte te scheppen voor creativiteit. Door een multidisciplinaire aanpak, door te kijken naar het totaal en door niet alleen te analyseren en te controleren maar vooral te inspireren. Geïnteresseerd? Praat dan eens verder met Mazars.

A man with a beard is sitting in a chair, wearing a blue bunny costume. The costume includes a blue hood with two long, upright ears and a large, ruffled collar made of light blue tulle. He is looking slightly to the left of the camera with a neutral expression. The background features a black wrought-iron gate and a building with windows.

Succesvol ondernemen

# Be brave

Bedenken wat niet gevraagd wordt. Fabriceren wat nog nooit gemaakt is. Verkopen zoals nog nooit verkocht is. Ondernemers met durf veranderen de regels van het spel. In hun voordeel.

Mazars  
Afdeling Marketing & Communicatie  
Rivium Promenade 200  
2909 LM Capelle a/d IJssel  
Postbus 23123  
3001 KC Rotterdam  
Tel. (010) 277 13 33  
E-mail: [marketing@mazars.nl](mailto:marketing@mazars.nl)